

Ventspils Augstskolas vadīšanas un attīstības koncepcija turpmākajiem pieciem gadiem

Ventspils Augstskola (VeA) - valsts akreditēta augstākās izglītības un zinātnes institūcija turpina attīstīties kā uz tehnoloģijām un attīstību vērsta moderna, studentiem un akadēmiskajam personālam draudzīga augstskola, kuras darbība pamazām pārsniedz Latvijas robežas, kļūstot par starptautiski ar labu slavu pazīstamu Baltijas augstskolu, kas garantē absolventu konkurētspēju un dod būtisku ieguldījumu zinātnes attīstībā savas darbības jomās. Ar savām tradīcijām zinātnē un, palielinot akadēmiskā personāla ar doktora grādu īpatsvaru, Ventspils Augstskola turpina savu ceļu uz universitātes tipa augstskolu, līdzsvarotā izaugsmē ar laiku iegūstot arī oficiālo universitātes statusu.

Attīstība balstītos uz iepriekšējā gadā izstrādātajiem stratēģiskajiem dokumentiem VeA stratēģiju 2016.- 2020. gadam, pētniecības programmu līdz 2020.gadam, cilvēkresursu attīstības plānu un rezultātu un resursu vadības plāna ieviešanu.

Zinātne (galvenie uzsvāri)

Kopš atjaunoti Irbenes radioteleskopi un panākta VeA VSRC uzņemšana EVN tīklā, nepieciešams aktīvi strādāt pie cilvēkresursu izglītošanas un piesaistes tieši VSRC pamatdarbības jomā – radioastronomijā, citādi pastāv risks, ka līdz šim lielais ieguldījums var netikt pilnvērtīgi izmantots. Tālab jāpilda Ziemeļvalstu ekspertu rekomendācija un jāveido doktorantūra, lai maģistratūru beigušie absolventi tiktu piesaistīti VeA.

Arī pati Ventspils Augstskola tikai 3 gadus iepriekš ieguvusi valsts zinātniskās institūcijas statusu un tālab turpmāko gadu laikā svarīgs uzdevums būs turpināt attīstīt visus trīs pētniecības centrus un fakultātes: 1) lai veidotu uz zinātni balstītas studijas un nodrošinātu augstskolas akadēmisko programmu studentiem iespēju attīstīt zinātniskās pētniecības prasmes iesaistoties pētniecības projektos, 2) veicinātu mācībspēku konkurētspēju un izaugsmi; 3) jaunu zināšanu iegūšanai, kas ir jebkuras universitātes tipa augstskolas pienākums.

Dalība projektu gatavošanā un zinātniskajos pētījumos tiks stimulēta ar attiecīgu atalgojuma sistēmu.

Studijas, mūžizglītība

Savā tālākajā izaugsmē Ventspils Augstskola saglabās un tālāk attīstīs gan tradicionāli spēcīgos virzienus studijās, gan arī paplašinās studiju programmu klāstu, lai efektīvi izmantotu modernās laboratorijas un iespējas inženierzinātņu, dabaszinātņu jomās,

gan arī, lai veidotu uz pieprasījumu balstītu piedāvājumu sociālajās, humanitārajās un citās aktuālās jomās. Ņemot vērā augstskolas kapacitāti, līdzšinējos apjomīgos ieguldījumus attīstībā un arī apzinoties, ka augstskolas spēku tomēr vispirms nosaka tās lielums, augstskolai jā saglabā optimālo studentu skaitu, dažādojot piedāvājumu, bet galvenokārt uzlabojot kvalitāti, atmetot novecojušās metodes un pārskatot saturu. Beidzot nepieciešams izveidot arī modernām prasībām atbilstošu kvalitātes vadības sistēmu!

VeA kā Vienotās Eiropas Augstākās izglītības telpas pilntiesīga locekle jūt atbildību Eiropas un Latvijas konkurētspējas veicināšanā un cenšas ievērot Eiropas Augstākās izglītības telpas prasības un ieteikumus strādāt tā, lai aizvien liekākai sabiedrības daļai nodrošinātu iespējas iegūt augstāko izglītību neatkarīgi no vecuma, dzimuma, reliģiskās pārliecības un mantiskā stāvokļa. Šiem nolūkiem pēdējais laiks attīstīt e-studijas un nepilna laika vai neklātienas studiju formu. Beidzot nepieciešams iedzīvināt klausītāju klātbūtni, kas līdz šim palikusi tikai "uz papīra".

Starptautiskā dimensija

Ventspils Augstskolai nopietni jāstrādā pie studiju kvalitātes angļu valodas programmās. Pirmais "izrāviens", piesaistot ārzemju studentus ir veikts, tagad jāstrādā pie kvalitātes uzlabošanas.

Jāpārskata kopīgo studiju programmu veidošanas koncepcija un vairāk jāorientējas un Āzijas augstskolām, lai studenti brauktu studēt uz Latviju kopīgās programmās. Studiju starptautiskā dimensija ne tikai palīdz augstskolai paaugstināt studiju kvalitāti, bet arī dod topošajiem absolventiem (arī tiem, kam nepietiek līdzekļu studiju vizītēm ārzemēs) zināšanas, prasmes un iemaņas, kas varētu būt nepieciešamas, lai nākotnē strādātu starptautiskos daudz nacionālos uzņēmumos, tādējādi palielinot viņu konkurētspēju.

Savā ceļā uz starptautisko redzamību Ventspils Augstskola neaizmirst savas pilsētas un reģiona vajadzības, un savas valsts dotos uzdevumus. Ventspils Augstskola, attīstot starptautisko dimensiju, rūpēties par nacionālās kultūras vērtību saglabāšanu, attīstību un popularizēšanu, to demonstrējot ar aktīvu augstskolas kultūras dzīvi. Ārzemju studenti, kas studēs Ventspils Augstskolā izveidotajās studiju programmās, iesaistoties kultūras dzīvē, atgriežoties savās mītnes zemēs kļūs par "staigājošajām reklāmām" vispirms jau pašai augstskolai, Ventspils pilsētai, un mūsu skaistajai, kultūras tradīcijām bagātajai zemei. Ņemot vērā, ka šodienas studenti ir nākotnes politiķi, valstsvīri, premjeri, tas gadu gaitā dos šobrīd neapreķināmus rezultātus.

Sadarbība

Savas kapacitātes un pozīciju stiprināšanai Ventspils Augstskola konstruktīvi sadarbosies ar ārvalstu un citām Latvijas augstskolām un zinātniskajiem institūtiem tajās jomās, kur sadarbība dod labākus rezultātus un ļauj efektīvāk saimniekot. Sadarbības formas un metodes ir izvēlētas pēc abpusēja izdevīguma principa, nozīmējot atbildīgo katram sadarbības līgumam.

Ventspils Augstskola manā vadībā turpinātu būt pārstāvēta ar dzirdamu viedokli būtiskākajās sadarbības organizācijās, gan Latvijas Pētniecības un inovāciju stratēģiskajā padomē, gan Rektoru padomē, gan Latvijas Zinātņu akadēmijā un citur.

Sadarbībai ar Ventspils pilsētas Domi nepieciešams izstrādāt jaunu sadarbības līgumu, kas ietvertu darbojošos procedūru, kas noteiktu abu pušu (kā atvasinātu publisku personu) atbildību un tiesības, kā arī Latvijas un Eiropas augstākās izglītības tradīcijām atbilstošu konfliktu risināšanas kārtību.

Pats svarīgākais uzdevums ir turpināt rūpēties par VeA budžeta ienākumu dažādošanu un ilgtspējas nodrošināšanu, maksimāli piesaistot citus maksas līdzekļus, tai skaitā gan Latvijas, gan Eiropas un pasaules projektus, arī slēdzot līgumus ar vietējiem un ārzemju uzņēmumiem un izmantojot visu autonomas atvasinātas publikas personas potenciālu.

Vadība

Absolūti nepieciešams ir nostiprināt vadību, tai skaitā centrālo administrāciju, ieskaitot nodaļu vadītājus, nodrošinot viņus ar nepieciešamo kompetenci un īstenojot apmācību, kā arī radot interesi un motivāciju par savu darbu.

Nepieciešams pabeigt iesāktās reformas, lai nodrošinātu sekmīgu vadību - ieviest darba rezultātu uzskaites sistēmu, ieviest elektronisko lietvedības sistēmu, kas ļautu uzdot un kontrolēt uzdevumus noteiktos termiņos, ieviest motivējošu atalgojuma sistēmu.

Noslēdzošā rindkopa veltīta studentiem, lai uzsvērtu studentu īpašo lomu augstskolas pārvaldē un darbībā. Studējošo pašpārvaldei, tāpat kā līdz šim, tiks nodrošinātas visas labākās iespējas, lai veiktu savu misiju, tai skaitā, lai palīdzētu augstskolai studiju kvalitātes paaugstināšanā un piedalītos nepārtrauktas izaugsmes procesā. Studenti arī turpmāk būs augstskolas vadības partneri lēmumu pieņemšanā, ne tikai tāpēc, ka to nosaka likumdošana, bet arī tāpēc, ka ir pašā studiju procesa centrā.

G.Rēvalde, 14.11.2016, Rīgā